

FACT BOOK

2016年度（2017年3月期）決算実績

<目次>

- ・ 損益概要
- ・ セグメント別
 - 【売上高】
 - 【営業利益】
 - 【売上高営業利益率】
 - 【設備投資】
 - 【減価償却費】
 - 【研究開発費】
 - 【総資産】
- ・ 地域別
 - 【売上高】
- ・ 損益計算書
- ・ 貸借対照表
- ・ キャッシュフロー
- ・ 主要財務指標

(単位：百万円未満切捨て)

損益概要		FY2010	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016
	売上高	925,754	918,808	924,717	931,781	867,817	874,879	843,344
	営業利益	35,144	15,947	17,763	25,456	17,873	27,116	38,623
	売上高営業利益率	3.8%	1.7%	1.9%	2.7%	2.1%	3.1%	4.6%
	持分法投資損益	634	125	112	-825	1,855	-5,684	102
	その他営業外損益	-4,356	-3,200	-263	900	-1,130	-2,721	-2,701
	経常利益	31,422	12,872	17,612	25,532	18,598	18,710	36,024
	特別利益	7,294	16,244	2,936	8,931	15,661	21,864	12,437
	特別損失	15,130	27,182	7,717	17,160	18,091	19,193	20,496
	税金等調整前当期純損益	23,586	1,935	12,831	17,303	16,168	21,380	27,965
	法人税等	5,422	11,497	7,040	9,038	6,693	7,939	5,534
	非支配株主帰属当期純利益	5,950	1,561	2,214	2,656	2,120	3,433	4,860
	親会社株主帰属当期純利益	12,213	-11,123	3,576	5,608	7,355	10,007	17,570
	為替平均 (¥/US\$)	87.8	79.8	79.8	97.7	105.8	121.1	108.8
	銅建値 平均 (¥/kg)	738.2	717.8	696.4	757.6	765.8	675.5	603.9

セグメント別	【売上高】	FY2010	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016
	インフラ						252,671	263,751
	情報通信ソリューション						159,122	168,499
	エネルギーインフラ						93,548	95,252
	電装エレクトロニクス						491,095	455,457
	自動車部品・電池						234,119	223,401
	電装エレクトロニクス材料						256,975	232,055
	機能製品						136,318	131,485
	サービス・開発等						51,505	49,653
	調整額						-56,711	-57,003
	合計	925,754	918,808	924,717	931,781	867,817	874,879	843,344

セグメント別	【営業利益】	FY2010	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016
	インフラ						7,717	14,339
	情報通信ソリューション						7,973	14,193
	エネルギーインフラ						-256	145
	電装エレクトロニクス						10,468	12,793
	自動車部品・電池						8,023	10,052
	電装エレクトロニクス材料						2,445	2,741
	機能製品						8,457	11,683
	サービス・開発等						413	-148
	調整額						59	-45
	合計	35,144	15,947	17,763	25,456	17,873	27,116	38,623

セグメント別	【売上高営業利益率】	FY2010	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016
	インフラ						3.1%	5.4%
	情報通信ソリューション						5.0%	8.4%
	エネルギーインフラ						-0.3%	0.2%
	電装エレクトロニクス						2.1%	2.8%
	自動車部品・電池						3.4%	4.5%
	電装エレクトロニクス材料						1.0%	1.2%
	機能製品						6.2%	8.9%
	サービス・開発等						0.8%	-0.3%
	調整額						-0.1%	0.1%
	合計	3.8%	1.7%	1.9%	2.7%	2.1%	3.1%	4.6%

セグメント別	【設備投資】	FY2010	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016
	インフラ						7,075	10,643
	電装エレクトロニクス						11,069	11,609
	機能製品						4,014	4,855
	サービス・開発等						2,423	2,361
	調整額または全社共通						1,104	2,114
	合計	27,947	33,581	47,772	37,436	30,674	25,687	31,584

セグメント別	【減価償却費】	FY2010	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016
	インフラ						6,274	6,087
	電装エレクトロニクス						10,592	11,117
	機能製品						3,955	3,898
	サービス・開発等						1,312	1,159
	調整額または全社共通						1,100	1,106
	合計	40,396	39,216	35,347	28,106	22,508	23,235	23,370

セグメント別	【研究開発費】	FY2010	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016
	インフラ						8,101	8,763
	電装エレクトロニクス						4,559	4,711
	機能製品						1,721	1,837
	サービス・開発等						2,462	2,141
	合計	18,296	18,949	20,210	17,461	16,599	16,845	17,454

セグメント別	【総資産】	FY2010	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016
	インフラ						196,272	231,823
	電装エレクトロニクス						284,299	301,875
	機能製品						98,643	107,475
	サービス・開発等						149,035	137,237
	調整額						-22,524	-28,284
	合計	826,944	790,114	819,702	714,845	734,125	705,725	750,126

地域別	【売上高】	FY2010	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016
	日本	618,287	591,057	579,003	547,699	482,564	469,617	453,317
	中国、韓国、台湾	96,022	100,173	94,881	93,020	98,001	112,258	102,130
	アジア（東南アジア、インドほか）	113,743	130,141	142,861	165,970	147,002	144,594	135,892
	北中米	41,757	34,673	48,228	49,268	57,753	73,980	82,302
	その他（欧州、ロシア、ブラジルほか）	55,944	62,763	59,741	75,823	82,493	74,429	69,701
	合計	925,754	918,808	924,717	931,781	867,817	874,879	843,344
	海外売上高	307,467	327,751	345,713	384,083	385,250	405,262	390,027
	海外売上高比率	33.2%	35.7%	37.4%	41.2%	44.4%	46.3%	46.2%

損益計算書	FY2010	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016
売上高	925,754	918,808	924,717	931,781	867,817	874,879	843,344
売上原価	773,499	786,952	786,825	790,541	741,076	733,943	689,160
売上総利益	152,254	131,856	137,891	141,240	126,741	140,935	154,184
販売費及び一般管理費	117,110	115,908	120,128	115,783	108,867	113,819	115,560
販売費	36,333	35,338	36,930	36,812	35,759	36,728	35,724
一般管理費	80,777	80,570	83,197	78,970	73,107	77,090	79,836
営業損益	35,144	15,947	17,763	25,456	17,873	27,116	38,623
営業外収益	4,815	4,417	7,142	7,927	7,147	5,874	4,954
受取利息	620	620	614	846	551	617	586
受取配当金	1,747	1,691	1,524	1,724	1,719	1,817	1,501
為替差益	-	-	2,678	2,033	-	-	-
持分法による投資利益	634	125	112	-	1,855	-	102
償却債権取立益	-	-	-	1,020	-	1,108	227
その他	1,812	1,980	2,212	2,302	3,021	2,330	2,536
営業外費用	8,537	7,492	7,293	7,852	6,422	14,281	7,553
支払利息	6,012	5,239	5,067	4,551	3,993	3,715	3,484
為替差損	529	85	-	-	60	2,084	1,184
持分法による投資損失	-	-	-	825	-	5,684	-
その他	1,994	2,166	2,226	2,474	2,368	2,795	2,884
経常損益	31,422	12,872	17,612	25,532	18,598	18,710	36,024
特別利益	7,294	16,244	2,936	8,931	15,661	21,864	12,437
特別損失	15,130	27,182	7,717	17,160	18,091	19,193	20,496
税金等調整前当期純損益	23,586	1,935	12,831	17,303	16,168	21,380	27,965
法人税、住民税及び事業税	6,826	5,608	4,823	6,228	3,736	6,942	6,747
過年度法人税等	-	-	-	-	-	717	-
法人税等調整額	-1,404	5,888	2,217	2,809	2,956	280	-1,212
当期純損益	18,163	-9,561	5,791	8,264	9,475	13,440	22,430
非支配株主に帰属する当期純利益	5,950	1,561	2,214	2,656	2,120	3,433	4,860
親会社株主に帰属する当期純利益	12,213	-11,123	3,576	5,608	7,355	10,007	17,570

貸借対照表		FY2010	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016
資産	流動資産	419,808	390,096	392,644	360,009	368,818	364,030	382,398
	現金及び預金	41,899	33,246	31,293	26,719	30,010	52,504	47,165
	受取手形及び売掛金	227,147	221,998	222,430	199,286	190,431	187,028	198,864
	有価証券	114	113	17	20	19	15	54
	商品及び製品	30,202	28,071	30,714	29,946	36,479	29,561	32,967
	仕掛品	30,359	28,609	31,593	27,073	28,238	29,027	31,273
	原材料及び貯蔵品	39,344	38,207	41,940	36,648	34,726	34,578	40,114
	繰延税金資産	7,753	6,732	6,311	5,025	4,209	5,292	8,243
	その他	44,770	34,013	29,562	36,690	46,064	27,433	24,945
	貸倒引当金	-1,784	-896	-1,220	-1,400	-1,360	-1,412	-1,231
	固定資産	407,135	400,018	427,057	354,835	365,307	341,694	367,727
	有形固定資産							
	建物及び構築物	251,660	252,843	261,521	206,375	210,430	215,242	215,304
	機械装置及び運搬具	632,808	637,864	664,682	439,047	449,949	448,824	457,180
	工具、器具及び備品	78,633	81,433	83,746	68,137	70,184	70,756	71,193
	土地	83,180	84,937	86,154	40,630	39,845	37,490	38,348
	リース資産	1,358	1,578	1,875	3,133	4,518	4,765	4,952
	建設仮勘定	7,400	10,932	20,264	14,477	17,237	12,088	15,495
	減価償却累計額	-782,016	-807,464	-838,157	-580,732	-592,948	-592,623	-596,983
	有形固定資産合計	273,025	262,125	280,086	191,069	199,217	196,544	205,490
	無形固定資産							
	のれん	7,496	6,178	4,910	4,070	3,879	3,768	3,149
	その他	8,764	7,796	7,704	5,525	5,147	4,747	6,592
	無形固定資産合計	16,261	13,975	12,614	9,596	9,027	8,516	9,742
	投資その他の資産							
	投資有価証券	85,435	92,568	107,006	128,884	132,124	109,028	125,227
	出資金	8,789	9,382	9,580	7,274	6,996	5,155	5,693
	長期貸付金	1,727	1,417	1,121	1,340	877	1,609	1,542
	退職給付に係る資産	-	-	-	3,472	4,177	4,660	4,884
	繰延税金資産	12,643	10,680	5,895	3,529	3,090	6,855	4,013
	その他	12,839	12,337	13,196	11,112	11,940	11,846	12,544
	貸倒引当金	-3,586	-2,468	-2,443	-1,445	-2,142	-2,522	-1,410
投資その他の資産合計	117,848	123,917	134,356	154,169	157,062	136,633	152,494	
資産合計	826,944	790,114	819,702	714,845	734,125	705,725	750,126	

貸借対照表		FY2010	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016
負債・純資産	流動負債	338,861	345,705	327,868	293,869	287,149	299,341	293,364
	支払手形及び買掛金	120,873	122,000	133,125	104,377	110,404	100,398	108,087
	短期借入金	128,552	141,857	125,049	119,913	96,749	113,081	90,310
	社債	24,199	16,562	2,333	100	10,000	10,000	10,000
	未払法人税等	3,717	1,116	2,846	1,653	1,408	4,390	3,287
	繰延税金負債	55	29	42	65	56	53	8
	製品補償引当金	2,266	1,586	1,396	1,099	1,601	3,008	15,971
	訴訟等損失引当金	-	-	-	-	-	7,123	-
	災害損失引当金	1,512	261	144	1,210	114	-	-
	その他	57,683	62,290	62,930	65,449	66,814	61,284	65,698
	固定負債	272,178	246,839	268,990	221,242	232,232	207,796	219,711
	社債	28,866	22,547	30,284	40,000	30,000	20,000	20,000
	長期借入金	160,002	144,253	162,830	117,842	137,783	114,764	132,234
	繰延税金負債	206	745	1,306	1,269	2,423	1,808	6,263
	退職給付引当金	59,062	57,566	52,294	-	-	-	-
	退職給付に係る負債	-	-	-	42,525	43,486	51,058	45,178
	環境対策引当金	12,017	12,140	12,048	11,768	10,495	10,345	10,322
	資産除去債務	1,320	1,214	1,214	566	573	543	502
	その他	10,701	8,372	9,012	7,269	7,470	9,276	5,210
	負債合計	611,039	592,545	596,858	515,111	519,382	507,137	513,075
	資本金	69,395	69,395	69,395	69,395	69,395	69,395	69,395
	資本剰余金	21,467	21,467	21,467	21,467	21,467	21,466	21,562
	利益剰余金	87,007	72,481	76,125	79,219	83,265	90,313	103,942
	自己株式	-271	-274	-274	-276	-278	-280	-633
	株主資本合計	177,598	163,070	166,712	169,805	173,849	180,894	194,267
	その他有価証券評価差額金	14,222	11,548	18,160	19,094	21,590	14,070	26,622
	繰延ヘッジ損益	638	589	419	-298	516	-1,391	717
	在外子会社退職給付に係る調整累計額	-3,617	-4,057	-4,206	-	-	-	-
	退職給付に係る調整累計額	-	-	-	-5,555	-9,293	-13,917	-8,138
	為替換算調整勘定	-22,873	-26,457	-15,346	-5,808	4,078	-6,492	-6,756
	その他の包括利益累計額	-11,630	-18,376	-973	7,431	16,892	-7,731	12,445
	非支配株主持分	49,936	52,874	57,103	22,496	24,001	25,424	30,338
純資産合計	215,904	197,569	222,843	199,733	214,743	198,587	237,051	
負債純資産合計	826,944	790,114	819,702	714,845	734,125	705,725	750,126	

キャッシュフロー	FY2010	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016
I 営業活動によるキャッシュ・フロー	37,121	30,774	54,947	18,912	41,489	41,569	40,402
税金等調整前当期純損益	23,586	1,935	12,831	17,303	16,168	21,380	27,965
減価償却費	40,396	39,216	35,347	28,106	22,508	23,235	23,370
持分法による投資損益（利益：-）	-634	-125	-112	825	-1,855	5,684	-102
有価証券及び投資有価証券売却損益（売却益：-）	-2,158	-4,973	4	-4,900	-6,563	-1,395	-2,487
投資有価証券評価損益（評価益：-）	3,466	574	169	2	2,581	923	246
固定資産処分損益（処分益：-）	-726	-6,952	672	580	-643	-18,879	-2,982
減損損失	2,410	2,024	2,581	6,805	1,346	995	192
たな卸資産評価損	554	1,594	1,770	1,446	867	624	928
受取利息及び受取配当金	-2,368	-2,311	-2,139	-2,571	-2,270	-2,435	-2,088
支払利息	6,012	5,239	5,067	4,551	3,993	3,715	3,484
為替差損益（差益：-）	228	71	-431	-263	-795	168	559
売上債権の増減額（増加：-）	-13,228	4,728	9,022	-13,699	20,118	-1,537	-10,935
たな卸資産の増減額（増加：-）	-15,720	3,547	-6,284	-13,100	-3,108	5,572	-7,457
仕入債務の増減額（減少：-）	6,428	-833	5,002	-2,591	-1,114	-7,660	7,278
その他	-3,153	-1,592	-3,388	6,769	-7,569	15,465	17,515
小計	45,093	42,142	60,111	29,263	43,664	45,855	55,486
利息及び配当金の受取額	3,734	2,810	2,705	3,384	3,734	3,460	3,346
利息の支払額	-6,086	-5,356	-5,211	-4,541	-4,055	-3,763	-3,587
法人税等の支払額又は還付額（-は支払）	-5,620	-8,821	-2,656	-9,193	-1,853	-3,982	-7,719
その他	-	-	-	-	-	-	-7,123
II 投資活動によるキャッシュ・フロー	-21,382	-20,252	-44,939	-40,290	-23,533	1,947	-36,361
投資有価証券の取得による支出	-4,232	-20,586	-4,740	-3,285	-3,162	-2,033	-4,148
投資有価証券の売却による収入	4,530	8,594	306	7,227	9,611	3,043	2,992
有形固定資産の取得による支出	-23,088	-30,640	-45,753	-39,364	-27,676	-25,646	-28,443
無形固定資産の取得による支出	-2,110	-2,266	-2,202	-964	-737	-824	-2,539
固定資産の売却による収入	2,206	13,113	508	2,374	2,592	22,571	6,031
短期貸付金の増減額（増加：-）	1,235	11,279	4,684	-5,174	-4,610	3,134	-7,984
その他	77	254	2,258	-1,104	449	1,702	-2,268
III 財務活動によるキャッシュ・フロー	-18,317	-22,845	-11,402	29,917	-15,537	-20,942	-10,378
短期借入金の純増減額（減少：-）	5,697	-1,234	-12,145	4,116	-2,234	-3,510	-3,140
長期借入による収入	26,768	25,259	52,298	46,475	36,230	14,434	35,822
長期借入金の返済による支出	-27,114	-28,500	-45,177	-29,235	-44,601	-18,540	-38,297
社債の発行による収入	10,200	10,270	10,070	10,070	-	-	10,000
社債の償還による支出	-31,878	-24,226	-16,562	-2,295	-100	-10,000	-10,000
配当金の支払額	-3,532	-3,887	-22	-2,120	-2,115	-2,112	-2,823
非支配株主への配当金の支払額	-953	-1,175	-1,257	-883	-575	-547	-701
セール・アンド・リースバックによる収入	2,295	-	1,507	4,671	759	377	-
その他	200	648	-114	-882	-2,901	-1,044	-1,237
現金及び現金同等物に係る換算差額	-1,200	-790	1,670	591	1,466	-1,422	-314
現金及び現金同等物の増加額	-3,778	-13,113	276	9,131	3,885	21,151	-6,652
現金及び現金同等物の期首残高	40,808	37,647	30,084	30,476	25,320	29,488	51,659
新規連結に伴う現金同等物の増加	593	5,550	109	135	244	1,019	1,529
連結除外に伴う現金同等物の減少	-	-	-	-14,422	-9	-	-416
合併に伴う現金同等物の増加	24	-	5	-	48	-	27
現金及び現金同等物の期末残高	37,647	30,084	30,476	25,320	29,488	51,659	46,147

主要財務指標		FY2010	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016
収益性	売上	925,754	918,808	924,717	931,781	867,817	874,879	843,344
	営業利益	35,144	15,947	17,763	25,456	17,873	27,116	38,623
	経常利益	31,422	12,872	17,612	25,532	18,598	18,710	36,024
	税金等調整前当期純損益	23,586	1,935	12,831	17,303	16,168	21,380	27,965
	親会社株主帰属当期純利益	12,213	-11,123	3,576	5,608	7,355	10,007	17,570
	総資産	826,944	790,114	819,702	714,845	734,125	705,725	750,126
	純資産	215,904	197,569	222,843	199,733	214,743	198,587	237,051
	自己資本	165,968	144,694	165,739	177,237	190,741	173,163	206,712
	自己資本利益率 (ROE)	7.4%	-7.2%	2.3%	3.3%	4.0%	5.5%	9.3%
	総資産経常利益率 (ROA)	3.8%	1.6%	2.2%	3.3%	2.6%	2.6%	4.9%
	事業資産	389,193	370,989	396,951	294,333	307,688	298,228	319,588
	事業資産営業利益率	9.0%	4.3%	4.5%	8.6%	5.8%	9.1%	12.1%
	売上高営業利益率	3.8%	1.7%	1.9%	2.7%	2.1%	3.1%	4.6%
	売上高経常利益率	3.4%	1.4%	1.9%	2.7%	2.1%	2.1%	4.3%
	売上高当期純利益率	1.3%	-1.2%	0.4%	0.6%	0.8%	1.1%	2.1%
安全性	自己資本比率	20.1%	18.3%	20.2%	24.8%	26.0%	24.5%	27.6%
	有利子負債残高	341,621	325,220	320,497	277,855	274,532	257,845	252,544
	有利子負債残高/自己資本(D/ELシオ)	2.1	2.2	1.9	1.6	1.4	1.5	1.2
	NET有利子負債残高	299,721	291,974	289,204	251,136	244,521	205,341	205,378
	NET有利子負債残高/自己資本(NET D/ELシオ)	1.8	2.0	1.7	1.4	1.3	1.2	1.0
	流動資産	419,808	390,096	392,644	360,009	368,818	364,030	382,398
	流動負債	338,861	345,705	327,868	293,869	287,149	299,341	293,364
流動比率	123.9%	112.8%	119.8%	122.5%	128.4%	121.6%	130.3%	
効率性	総資産回転率(回)	1.11	1.14	1.15	1.21	1.20	1.22	1.16
	棚卸資産残高	99,907	94,888	104,249	93,668	99,443	93,167	104,355
	棚卸資産回転率(回)	9.9	9.43	9.29	9.42	8.99	9.08	8.54
	売上債権残高	227,147	221,998	222,430	199,286	190,431	187,028	198,864
	売上債権回転率	4.17	4.09	4.16	4.42	4.45	4.64	4.37
1株当たり指標	1株当たり当期純利益(円)※	17.30	-15.75	5.07	7.94	10.42	14.17	249.17
	1株当たり純資産(円)※	235.05	204.93	234.73	251.02	270.15	245.26	2,933.21

※当社は、平成28年10月1日付で普通株式10株につき1株の割合で株式併合を実施しております。