

# 事業説明会 エネルギーインフラ事業

エネルギーインフラ統括部門長

小塚 崇光

2020年11月18日/25日

古河電気工業株式会社

## 将来情報についての注意事項

この資料に記載されております売上高及び利益等の計画のうち、過去または現在の事実に関するもの以外は、当社グループの各事業に関する業界の動向についての見通しを含む経済状況、ならびに為替レートの変動その他の業績に影響を与える要因について、現時点で入手可能な情報をもとにした当社グループの仮定及び判断に基づく見通しを前提としております。

これら将来予想に関する記述は、既知または未知のリスク及び不確実性が内在しており、例として以下のものが挙げられますが、これらに限られるものではありません。

- ・米国、欧州、日本その他のアジア諸国の経済情勢、特に個人消費及び企業による設備投資の動向
- ・米ドル、ユーロ、アジア諸国の各通貨の為替相場の変動
- ・急速な技術革新と当社グループの対応能力
- ・財務的、経営的、環境的な諸前提の変動
- ・諸外国による現在及び将来の貿易規制等
- ・当社グループが所有する有価証券等の時価の変動

従いまして、実際の売上高及び利益等と、この資料に記載されております計画とは大きく異なる場合があることをご承知おき下さい。なお、当社グループは、この資料の本リリース後においても、将来予想に関する記述を更新して公表する義務を負うものではありません。

## 著作権等について

この資料のいかなる部分についてもその著作権その他一切の権利は、古河電気工業株式会社に帰属しており、あらゆる方法を問わず、無断で複製または転用することを禁止します。

**古河電気工業株式会社**

- 1. 中期計画基本方針と強み**
- 2. 20年度実績・通期予想**
- 3. 今後の戦略**

# 1. 中期計画基本方針と強み

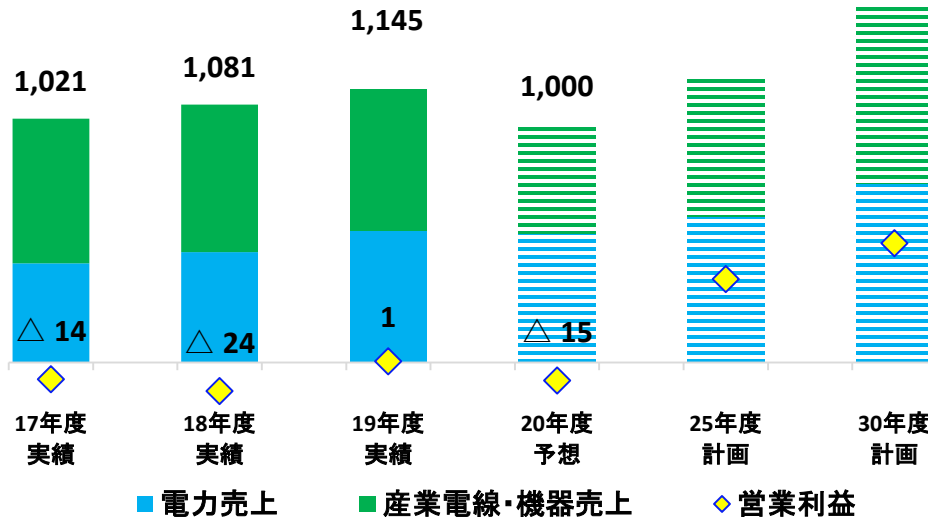
## ① 中期計画

〈エネルギーインフラを当社の柱事業へ〉

2019年度黒字化

2020年度以降：成長フェーズへ

エネルギーインフラ事業業績推移(単位:億円)



2020年度：特殊要因が影響

影響額 売上高 △120億円

営業利益 △25億円

新型コロナウイルス

- ・国内の建販需要減および一部工事の延期
- ・中国子会社で顧客工事計画延期で来期に売上繰延べ

新規材料評価費用

- ・リスクマネジメントとしての調達サプライチェーン分断リスクへの対応

特殊要因影響を除くと概ね計画どおり

# 1. 中期計画基本方針と強み

## ②基本方針と強み

### 1) 電力

#### ・強み

国内海底線の設計・施工・製造および豊富な実績

国内超高圧地中線の高品質ケーブル・部品供給と工事施工

#### ・ターゲット市場

国内超高圧地中線 シェア50%以上

再生エネ（海底線+地中線） シェア50%以上

海外海底線（アジア） 高品質対応

#### ・施策

設備投資（ケーブル製造）：計画どおり

工事施工能力増強：

若干の遅れも年度内に挽回

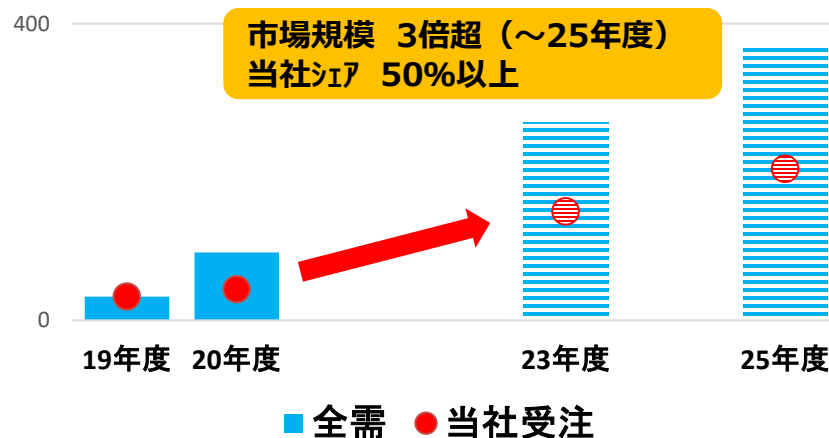
技術開発：概ね計画どおり進行中

一部海外での試験に遅れ

（新型コロナウイルス影響）

**TOPIX** 再生可能エネルギー市場  
での受注・引合せ旺盛

国内再生エネ海底線需要予測(億円)



# 1. 中期計画基本方針と強み

## ② 基本方針と強み

### 2) 産業電線・機器

#### ・強み

ポリマー開発技術を活かした高付加価値電線（機能線）

ポリマー＆メタル材料技術を基にした高付加価値部品（ニッチ市場）

#### ・ターゲット市場

建販市場（らくらくアルミケーブル拡販）

鉄道及び民需市場（ニッチ高付加価値）

電力送配電部品市場（少量多品種）

#### ・施策

機能線（含むらくらくアルミケーブル）拡販を計画通り進行中

（施工能力UP、盗難防止、他PR中）

**TOPIX** らくらくアルミケーブルの認知が  
確実に進行中

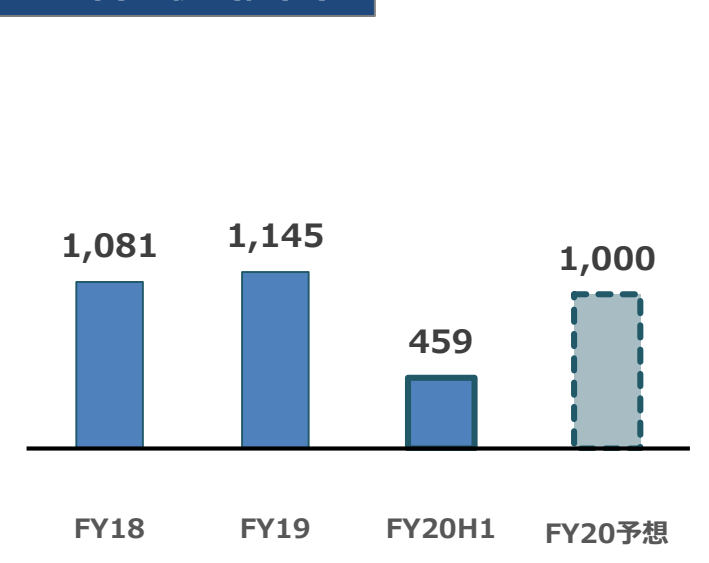
#### らくらくアルミケーブルの売上計画



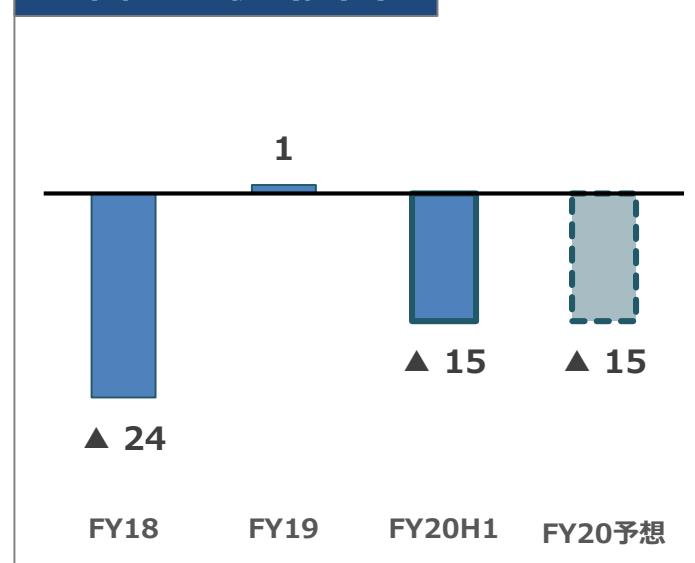
## 2. 20年度実績・通期予想

- 新型コロナウイルスによる国内建販市場向け汎用線/部品の減収および中国での電力子会社の操業低下/顧客工事遅延等による影響により減益見込み
- 新規材料採用に伴う評価費用等の一時的増加は年度内継続

売上高推移（億円）



営業利益推移（億円）



## ①従来戦略の更なる強化

- ・国内超高圧地中線による電力網強靱化需要の獲得

- ・急拡大する再生可能エネルギー需要の取り込み

2050年カーボンニュートラルへ向け拡大が期待される洋上風力分野で先進技術による事業展開を加速・強化

- ・らくらくアルミケーブルの周辺部品開発による拡販加速・強化

## ②エネルギーを中心にSDG s 達成に向けた事業を展開

7 エネルギーをみんなに  
そしてクリーンに



9 産業と技術革新の  
基盤をつくろう



11 住み続けられる  
まちづくりを



6 安全な水とトイレ  
を世界中に



13 気候変動に  
具体的な対策を



脱炭素社会の実現へ貢献  
「地球環境を守り」

インフラ盤石化に積極参加  
「安全・安心・快適な生活を実現する」




海底送水管の布設



ご清聴ありがとうございました。

***Bound to***  ***Innovate***

エネルギーインフラ				
	 			
主な製品	<ul style="list-style-type: none"> <li>・超高压 (220kV以上) ・高压 (66kV以上) 地中送電線、部品および工事</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・海底送電線および工事</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・中低圧電線</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・配電部品および架空送電部品等</li> </ul>
主な用途	<ul style="list-style-type: none"> <li>・発電所～変電所～大プラント間の地中送電線路</li> <li>・新エネ発電所関連 (系統連系線)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・洋上風力など新エネ発電所からの海底送電線路 (新規事業領域)</li> <li>・地域間・島嶼間連系線</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・工場/ビル等屋内配線</li> <li>・工場設備/機器の配電盤/制御盤等の配線</li> <li>・移動機械の配線</li> <li>・太陽光発電システム</li> <li>・船内電気設備の配線</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・送配電線路用電設資材</li> <li>・ケーブル直線・分岐接続</li> <li>・接続部の絶縁・保護</li> <li>・鉄道車両への電力供給</li> </ul>
主な顧客	<ul style="list-style-type: none"> <li>・電力(送電)会社、大プラント等</li> <li>・新エネ発電事業者 (SPC)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・新エネ発電事業者 (SPC)</li> <li>・電力 (送電) 会社</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・建設業者</li> <li>・電機メーカー</li> <li>・鉄道会社</li> <li>・造船会社</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・電力会社</li> <li>・建設業者</li> <li>・鉄道会社</li> </ul>