

» トピックス

グローバル化に対応した新しい開発体制の新設： 国際戦略商品開発センター

Establish New Development Structure for Global Market: International Technology Development Center

松本卓三 *1
Takumi Matsumoto

石田洋之 *2
Hiroyuki Ishida

1. はじめに

古河電工グループは、2016年7月、グローバルマーケットに対応するための戦略商品の開発拠点として、「国際戦略商品開発センター（International Technology Development Center：ITDC）」を新たに設立しました。ITDCは古河電工グループ各社がもっているユニークな技術、最先端の開発環境、優秀なグローバル人材を最大限活用して戦略商品の開発を効率的に行い、グローバル市場に迅速に供給することを目的にします。そのため、ITDCの組織は、古河電工グループの必要な技術、環境、人材を持つすべての会社から参加することを特長にしています。古河電工グループでは世界のUtility/IoT市場、Telecom/MSO市場およびMobile/Wireless市場をこれからのグローバル成長市場と定め、本市場向けの戦略商品の開発を行い2017年度から順次グローバル市場に供給していきます。

2. 中期経営計画“FURUKAWA G Plan”

古河電工グループでは2015年向け中期経営計画“Furukawa G Plan 2015”により生産、購買、営業などの効率化を推し進めてきました。例えば、中核事業である光ファイバ事業に関してはグループグローバル経営の強化を行ってきました。古河電工グループの世界に広がる光ファイバ工場を通した光ファイバ生産の効率化、販売の強化などを推進し、より成長が見込まれる市場でより迅速に事業の拡大を行うことができるようになってきています。また、2015年度には情報通信市場におけるグループ会社のソリューション事業をより強化するため、新たに「ソリューション&システム部」、「FURUKAWA Global Sourcing (FGS)」などを相次いで設立しました。

2016年に発表しました新中期経営計画“Furukawa G Plan 2020”ではより踏み込んで古河電工グループの総合力でグローバル事業を加速することを計画しています。この度のITDC

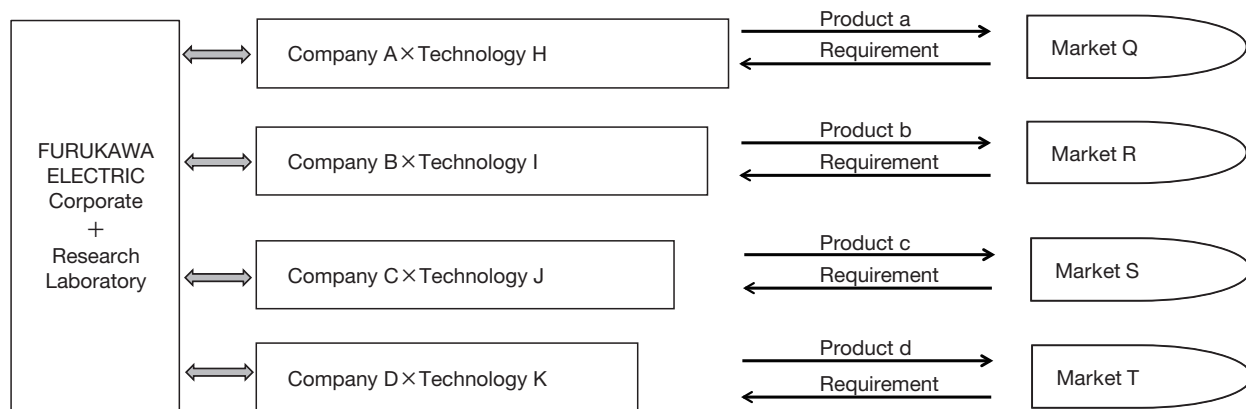
の設立はその一環であり、古河電工グループ全体のグローバル開発体制を構築、グループが保有しているユニークなテクノロジー、開発環境、および人材を使って世界的に拡大が見込まれるUtility/IoT市場、Telecom/MSO市場およびMobile/Wireless市場向けの戦略商品の開発を行い、成長が見込まれる市場に投入していくことを目的にしています。

3. ITDCの戦略拠点

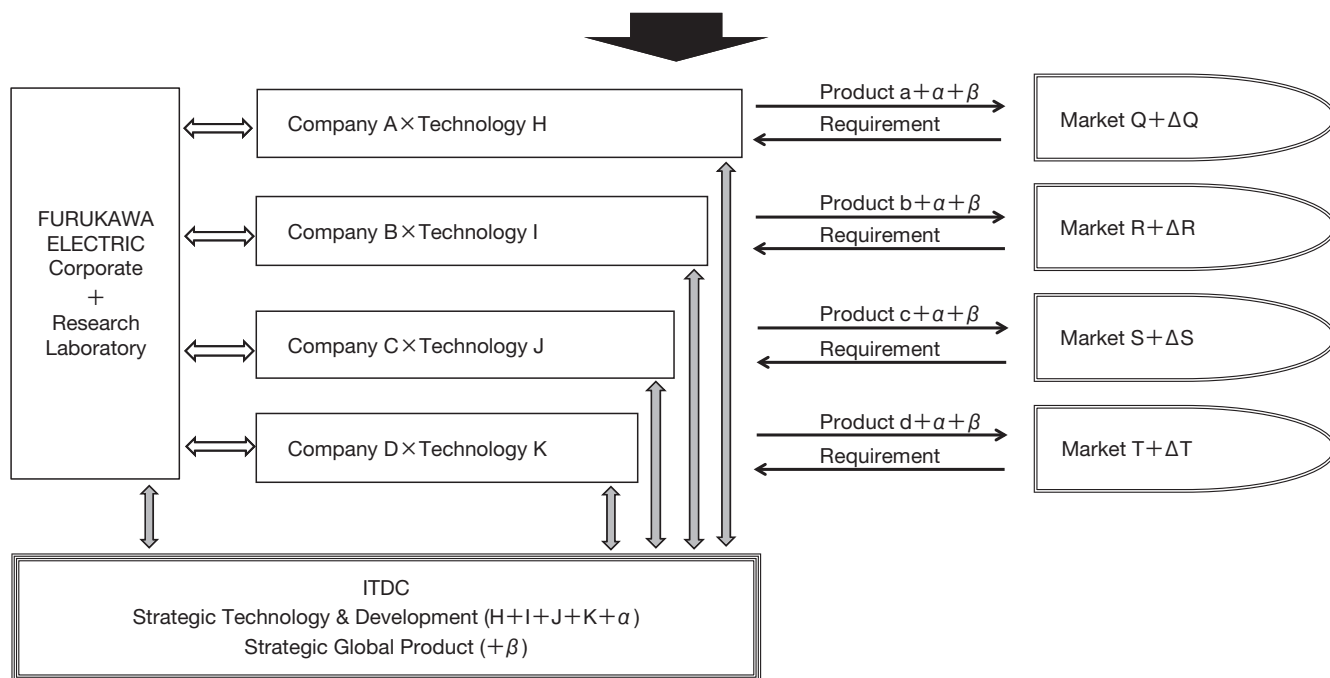
古河電工グループではすでに重要な社会インフラである、携帯・無線インフラ市場、電力・ユーティリティインフラ市場、通信・放送インフラ市場向けの製品開発および事業を古河電工内及びグループ各社で行っています。これの中核となる開発拠点は主に日本国内各所、北米、ヨーロッパおよび南米にあり、必要とされる顧客、市場に近いところでより迅速にそれぞれの顧客のニーズにあった技術開発が行われ、迅速に商品の供給を可能にして来ました。今回のITDCの設立は、古河電工グループ各社が持っていた技術力と開発力をITDCで一旦集約をしてグローバル市場で戦える戦略商品の開発をすることを目的にしています。従って、すでにあるこれらの資源を最大限活用すべく開発センターの拠点を、第一段階として神奈川県平塚市とブラジル連邦共和国パラナ州クリチバ市に設立しています。特に日本とブラジルの時差は通常12時間と真逆であるため、その時差を積極的に利用することで24時間稼働可能な古河電工グループの開発センターとなります。また、各国独自の開発環境、特性を生かすことで、例えば、ファームウェア開発に優れた国ではファームウェア開発を中心に、ハード開発が優れた国ではハード開発を中心に、アプリケーション開発が優れた国ではアプリケーション開発を中心にする事でリソースを集中することができ、効率的になおかつ最短で戦略商品の開発を実現できます。また、国内外から、言語、人種、性別を問わず古河電工グループの優秀な人的リソースを活用することができるようになります（図1）。古河電工グループでは今後北米にもITDCの拠点を作る検討をしており、将来的にはヨーロッパ及び東南アジアに拠点を拡大していく予定です。

*1 Furukawa Industrial S.A.

*2 情報通信ソリューション統括部門 ブロードバンド事業部門



(a) Current Technology Development Structure in FURUKAWA Electric Group



(b) New Concept of Technology Development Structure in FURUKAWA Electric Group for Global Market

図1 既存の開発体制と新しいグローバル開発体制
Image of current development structure and new global development center.

4. ITDCへの参加会社

今回のITDCに参加する会社は古河電工グループの中で特に強い技術力、開発力、人的リソースを持っている会社を選別しており、表1に示す会社からスタートして、順次増やしていく予定です。また、最初の戦略技術に関しては古河電工が得意としている大容量IP通信技術、高周波技術及び光伝送技術を戦略コア技術と定義し、これらのコア技術を使った戦略商品の開発を行っていきます(図2)。また、技術・商品開発に付随するアプリケーション開発、事業開発、グローバル人材開発も行っていくことを目指し、古河電工グループの事業のグローバル化を推進します。

表1 ITDC 参加会社
ITDC participations companies.

| Company | Core Technology & Development | Market & Product |
|--|--|---|
| <p>FURUKAWA Industrial S/A (Brazil)</p>  <p>www.furukawa.com.br</p> | <p>Power Grid Communication Technology, GPON Technology, EPON Technology, WDM Technology, Wireless Communication Technology, Network Switch Technology, etc.</p> | <p>Telecommunication Market, Data Center Market, ISP Market, Power Grid Market, MSO Market, SOHO/Enterprise Market, etc.</p> |
| <p>Furukawa Network Solution Corporation (Japan)</p>  <p>www.fnsc.co.jp</p> | <p>IP Routing Protocol Technology, etc.</p> | <p>Telecommunication Market, Enterprise Market, etc.</p> |
| <p>Furukawa C&B Co., Ltd. (Japan)</p>  <p>www.furukawa-fcb.co.jp</p> | <p>Wireless Technology, Broadcast Radio Frequency Product, Micrometer and Millimeter Wave Technology, etc.</p> | <p>Broadcast Market, Mobile Communication Market, Wireless Infrastructure Market</p> |
| <p>Miharu Communications Inc. (Japan)</p>  <p>www.miharu.co.jp</p> | <p>Digital Modulation Technology, Optical Transport Technology, IP Transport Technology, etc.</p> | <p>MSO/CATV Market, Broadcast Market, Satellite Broadcast and Data Communication Market, Telecommunication Market, etc.</p> |
| <p>Furukawa Electric Broadband Business Division (Japan)</p>  <p>www.furukawaelectric.com</p> | <p>IP Technology, Optical Transport Technology, RoF Technology, Power Grid Communication Technology, Optical fiber Sensor Technology, Optical Device Technology, FURUKAWA Research Laboratory Technology, etc.</p> | <p>Telecommunication Market, Wireless Infrastructure Market, Power Grid Infrastructure Market, Transport Infrastructure Market, Sensor Market, etc.</p> |

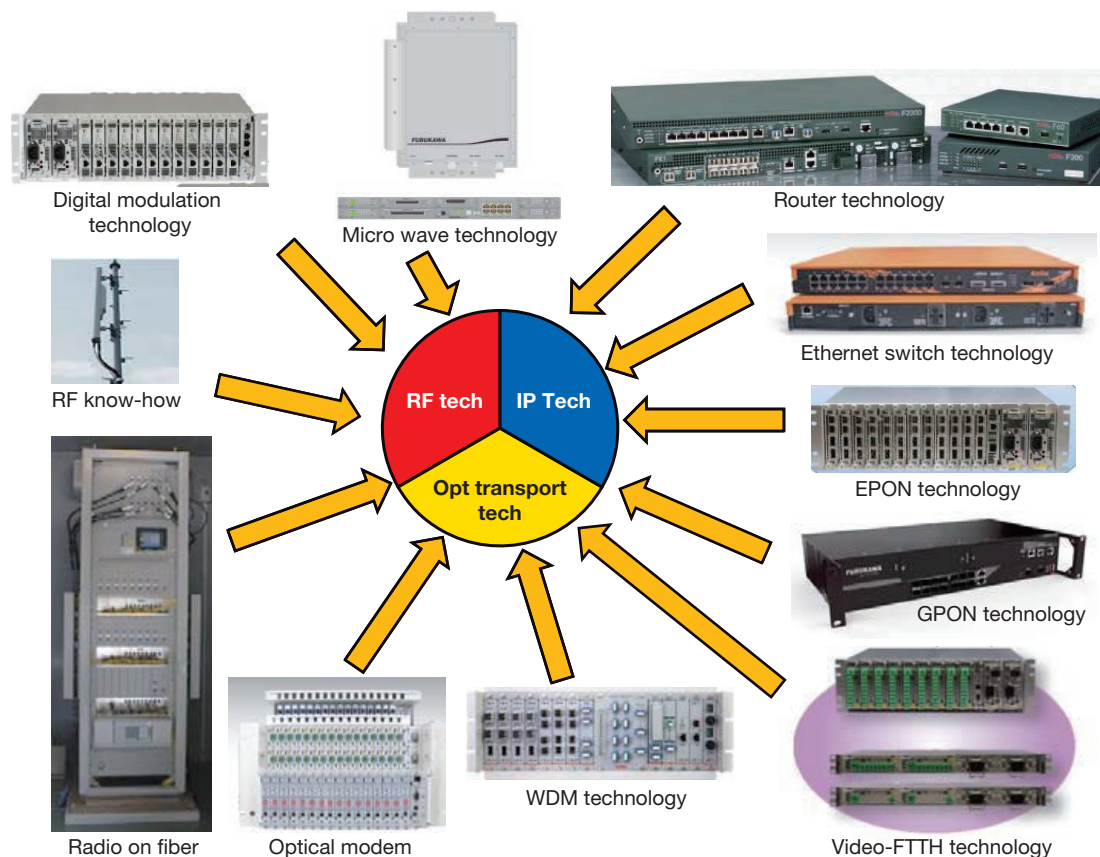


図2 古河電工グループ各社の技術を使ったコア技術の開発
Strategic technology & development.

5. おわりに

本文で述べた通り、古河電工グループは近年大幅に営業体制、生産体制、研究所体制をそれぞれグローバル化に対応する改革を行っています。ITDCは世界のお客様に必要とされる技術・商品開発体制をグローバル化に対応するための施策であり、本気で戦略商品の開発、投入を目指し、グローバル市場における技術・商品プレゼンス、ブランド力、および企業価値を上げていきます。今後の製品リリースにご期待ください。

< ITDCのお問い合わせ先 >

[ITDC Japan]

古河電気工業株式会社

〒254-0016 神奈川県平塚市東八幡5丁目1番9号

Tel : 0463-24-8480

[ITDC Brazil]

FURUKAWA Industrial S.A.

Rua Hasdrubal Bellegard 820, Curitiba, Parana, Brasil

Tel : +55-41-3341-4176